

管理过程	启动过程组			规划过程组			执行过程组			监控过程组			收尾过程组		
	输入	工具与技术	输出	输入	工具与技术	输出	输入	工具与技术	输出	输入	工具与技术	输出	输入	工具与技术	输出
整体管理	制定项目章程			制定项目管理计划			指导和管理项目执行			监督项目执行			制定项目章程		
	1. 协议(合同之类的约定文书) 2. 项目工作说明书 3. 商业论证 4. 组织过程资产 5. 事业环境因素	1. 专家判断 2. 引导技术	1. 项目章程	1. 项目章程 2. 其他管理过程成果 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 引导技术	1. 项目管理计划	1. 项目管理计划 2. 批准的变更请求 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 项目管理会议 3. 项目文件更新	1. 工作绩效数据 2. 变更请求 3. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 工作绩效信息 3. 范围预测 4. 成本预测 5. 组织过程资产 6. 事业环境因素	1. 项目管理系统 2. 分析技术 3. 专家判断会议 4. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新	1. 可验收的交付成果 2. 项目管理书 3. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 分析技术 3. 项目文件更新	1. 最终产品、服务或者成果移交 2. 组织过程资产更新
范围管理	规划范围管理			收集需求			定义范围			确认范围			控制范围		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 专家判断会议	1. 范围管理计划	1. 访谈 2. 焦点小组 3. 引导式研讨会 4. 群体创新技术 5. 问卷调查 6. 观察 7. 原型法-标杆对照 8. 系统交互图 9. 文件分析	1. 需求文档 2. 需求跟踪矩阵	1. 项目范围说明 2. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 需求文件 3. 需求跟踪矩阵 4. 工作绩效数据 5. 组织过程资产	1. 检查 2. 群体决策技术 3. 专家判断会议	1. 可验收的可交付成果 2. 变更请求 3. 工作绩效信息 4. 项目文件更新	1. 项目范围说明 2. 项目文件更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 批准变更请求 2. 变更日志 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新	1. 可验收的交付成果 2. 变更请求 3. 工作绩效信息 4. 项目文件更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新
进度(时间)管理	规划进度管理			定义活动			活动排序			估算项目活动资源			估算项目活动持续时间		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 专家判断 2. 分析工具 3. 会议	1. 项目进度管理计划	1. 分解 2. 滚动式规则 3. 专家判断	1. 活动清单 2. 活动属性 3. 里程碑清单	1. 项目进度网络图 2. 项目文件更新	1. 进度管理计划 2. 活动清单 3. 活动属性 4. 里程碑清单 5. 项目范围说明书 6. 事业环境因素 7. 组织过程资产	1. 紧前关系绘图 2. 确定依赖关系 3. 提前量与滞后量	1. 项目进度网络图 2. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 备选方案分析 3. 发布的估算数据 4. 自上而下估算 5. 项目管理软件	1. 活动资源需求 2. 项目分解结构 3. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 类比估算 3. 参数估算 4. 三点估算 5. 群体决策技术 6. 储备技术	1. 活动持续时间估算 2. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 进度网络分析 3. 关键路径法 4. 关键链法 5. 资源优化技术 6. 进度压缩 7. 进度计划编制工具 8. 建模技术	1. 进度基准 2. 项目进度计划 3. 进度数据 4. 项目日历 5. 项目管理计划更新 6. 项目文件更新
成本管理	规划成本管理			成本估算			制定成本预算			控制成本			估算项目活动持续时间		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 专家判断 2. 分析技术 3. 会议	1. 成本管理计划	1. 专家判断 2. 类比估算 3. 参数估算 4. 自上而下估算 5. 三点估算 6. 储备分析 7. 质量成本 8. 项目文件更新	1. 活动成本估算 2. 估算依据 3. 项目文件更新	1. 成本基准 2. 项目成本需求 3. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 活动清单 3. 活动属性 4. 项目进度网络图 5. 活动资源需求 6. 资源日历 7. 风险登记册 8. 事业环境因素 9. 组织过程资产	1. 专家判断 2. 类比估算 3. 参数估算 4. 三点估算 5. 群体决策技术 6. 储备技术	1. 活动持续时间估算 2. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 备选方案分析 3. 发布的估算数据 4. 自上而下估算 5. 项目管理软件	1. 活动资源需求 2. 项目分解结构 3. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 类比估算 3. 参数估算 4. 三点估算 5. 群体决策技术 6. 储备技术	1. 活动持续时间估算 2. 项目文件更新	1. 专家判断 2. 进度网络分析 3. 关键路径法 4. 关键链法 5. 资源优化技术 6. 进度压缩 7. 进度计划编制工具 8. 建模技术	1. 进度基准 2. 项目进度计划 3. 进度数据 4. 项目日历 5. 项目管理计划更新 6. 项目文件更新
质量管理	规划质量管理			实施质量保证			控制质量			规划质量管理			实施质量保证		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 成本效益分析 2. 质量成本 3. 标杆对照 4. 实施设计	1. 质量成本 2. 质量成本 3. 标杆对照 4. 实施设计	1. 专家判断 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 质量测试指标 3. 质量成本 4. 统计抽样 5. 批准的变更请求 6. 可交付的成果 7. 项目文件 8. 组织过程资产	1. 七种质量基本工具 2. 统计抽样 3. 检查 4. 审查已批准的变更请求 5. 项目文件更新 6. 组织过程资产更新	1. 质量测量结果 2. 确认的变更 3. 核实的可交付成果 4. 工作绩效信息 5. 变更请求 6. 项目管理计划更新 7. 项目文件更新 8. 组织过程资产更新	1. 质量测量结果 2. 确认的变更 3. 核实的可交付成果 4. 工作绩效信息 5. 变更请求 6. 项目管理计划更新 7. 项目文件更新 8. 组织过程资产更新	1. 质量测量结果 2. 确认的变更 3. 核实的可交付成果 4. 工作绩效信息 5. 变更请求 6. 项目管理计划更新 7. 项目文件更新 8. 组织过程资产更新	
人力资源管理	规划人力资源管理			创建项目团队			建设项目团队			管理项目团队			规划人力资源管理		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 组织图 2. 职位描述 3. 人际交往 4. 组织理论 5. 专家判断会议	1. 人力资源计划	1. 人力资源管理计划 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 过程改进计划 3. 质量测试指标 4. 质量测量指标 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 变更请求 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 人力资源管理计划 2. 项目文件更新 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新
沟通管理	规划沟通管理			管理沟通			控制沟通			规划沟通管理			管理沟通		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 组织过程资产 4. 事业环境因素	1. 沟通需求分析 2. 沟通技术 3. 沟通模型 4. 沟通方法 5. 会议	1. 沟通管理计划 2. 项目文件更新 3. 沟通管理计划 4. 组织过程资产更新	1. 沟通管理计划 2. 工作绩效报告 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 沟通技术 2. 沟通模型 3. 沟通方法 4. 信息系统 5. 绩效报告	1. 项目沟通 2. 项目沟通 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 项目沟通 2. 项目沟通 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 项目沟通 2. 项目沟通 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 项目沟通 2. 项目沟通 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 项目管理计划 2. 项目沟通 3. 项目文件更新 4. 组织过程资产更新 5. 项目文件更新	1. 信息管理系统 2. 专家判断会议 3. 会议	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新
风险管理	规划风险管理			识别风险			实施风险定性分析			实施风险定量分析			规划风险管理		
	1. 项目管理计划 2. 项目章程 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 分析技术 2. 专家判断会议	1. 风险管理计划	1. 风险、成本、进度、质量、人力资源、采购、干系人、范围、沟通等字管理计划 2. 范围基准 3. 活动成本估算 4. 活动时间估算 5. 干系人登记册 6. 项目文件 7. 事业环境因素 8. 组织过程资产	1. 文档审查 2. 信息收集技术 3. 核对清单 4. 假设分析 5. 图解技术 6. SWOT分析 7. 专家判断	1. 风险登记册	1. 风险概率影响评估 2. 风险影响矩阵 3. 风险数据质量评估 4. 风险分析 5. 风险定性 6. 专家判断	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 数据收集与表示技术 2. 定量风险分析和建模技术 3. 专家判断	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 项目文件更新(风险登记册)	1. 项目文件更新(风险登记册)
采购管理	规划采购管理			实施采购			控制采购			结束采购			规划采购管理		
	1. 项目管理计划 2. 需求文件 3. 风险登记册 4. 活动资源需求 5. 项目章程 6. 活动成本估算 7. 干系人登记册 8. 事业环境因素 9. 组织过程资产	1. 自制、外购分析 2. 专家判断 3. 市场调研会议 4. 合同类型	1. 采购计划 2. 采购工作说明书 3. 采购文件 4. 供方选择标准 5. 自制/外购决策 6. 变更申请 7. 采购文件更新	1. 采购管理计划 2. 采购文件 3. 采购文件 4. 项目文件 5. 采购说明书 6. 组织过程资产	1. 投标人会议 2. 建议书 3. 建议书 4. 建议书 5. 建议书 6. 建议书 7. 建议书	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同	1. 合同 2. 合同 3. 合同 4. 合同 5. 合同 6. 合同 7. 合同
干系人管理	识别干系人			规划干系人管理			管理干系人参与			控制干系人参与			识别干系人		
	1. 项目章程 2. 采购文件 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 干系人分析 2. 专家判断会议	1. 干系人登记册	1. 项目章程 2. 干系人登记册 3. 事业环境因素 4. 组织过程资产	1. 会议 2. 专家判断 3. 分析技术	1. 干系人管理计划 2. 项目文件更新	1. 干系人管理计划 2. 项目文件更新 3. 变更日志 4. 组织过程资产	1. 沟通方法 2. 人际关系技能 3. 管理技能	1. 问题日志 2. 变更请求 3. 项目文件更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 项目管理系统 2. 专家判断会议 3. 会议	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	1. 工作绩效信息 2. 变更请求 3. 项目管理计划更新 4. 项目文件更新 5. 组织过程资产更新	